

## MARIYAM LAKHAL

Maître de conférences, Section 06, IAE de Limoges  
Docteur en sciences de gestion  
Membre de l'Equipe de recherche CREOP UR 15561

---

### TITRES ET DIPLOMES

**2020** Qualifiée maître de conférences, Section 06

**2019** Doctorat en sciences de gestion : CREOP – Université de Limoges – Jury : Pr. Martine Hlady-Rispal ( Directrice de thèse), Pr. Alain Rivet ( Président de Jury ), Pr. Céline Barrédy ( Rapporteur), Pr. Eric Séverin ( Rapporteur), Pr. Nabil Khelil (Examineur)

Thème de recherche : Le modèle économique des organisations à finalité sociale : analyse du processus d'articulation avec le business model à travers une approche par les flux de valeur

Finaliste du prix de l'ADRSE

**2014** Master 2 recherche en gestion des organisations, IAE de Bordeaux

**2012** Master 2 en Finance de l'entreprise et contrôle de gestion, IAE de Toulon

#### Formation à la recherche

**2019** Diverses formations à la recherche suivies à l'ED 613- SSTSEG (120 heures)

**2015** Participation à la formation des méthodes de la recherche qualitative animée par le Pr. Martine Hlady-Rispal, Université de Bordeaux, Campus de Pessac

### RESPONSABILITES PEDAGOGIQUES ET INSTITUTIONNELLE

Accompagnement des entrepreneurs porteurs de projets innovants dans le cadre d'une convention reliant le CREOP à l'incubateur Avrul (**2019-2021**)

Responsable de la licence professionnelle management option Encadrement des Chantiers de Travaux Publics (LP ECTP), IAE de Limoges (**Depuis 2021**)

Co-responsable du master 1 Métiers de la Banque (M1 MBD), IAE de Limoges (**2023-2024**)

Membre élu du conseil d'administration de l'IAE

---

### ENSEIGNEMENTS

**IAE et FSDE de Limoges** : Analyse financière (CM et TD en Licence de gestion, Licence pro ECTP, Licence 2eme année AES, Master 2 CCPRO), Comptabilité de gestion (CM et TD en Licence pro ECTP), Contrôle de gestion (CM et TD en Licence de gestion parcours MI et CCA, TD en M2 CCA), Marketing bancaire (CM en M2 CCPRO), Management stratégique (CM et TD en Licence de gestion et Licence pro ECTP), Stratégie et Marketing (CM en M2 CCPRO), Innovation et comportement du consommateur (CM en M1 MI), Méthodologie de création des entreprises de services à la personne (CM en M2MESS) Techniques de vente et d'achat (CM en M2 MI), Simulation de gestion (TD en Licence de gestion), Management par la valeur (TD en M1 CCA), Ateliers de l'innovation (TD M1 et M2 MI, M1 et M2 MESS, Licence de gestion), Introduction à la recherche (CM en M1 MI), Négociation commerciale (CM en M1 MI), Finance de l'entreprise (CM en M2 MAE), Management international ( CM en L1AES ), Management de projet (CM et TD en Licence pro ECTP), Pilotage des performances ( CM et TD en M1 CCA), Finance de l'entreprise ( CM et TD en M2 CCPRO), Financement des projets innovants ( CM et TD en Licence de gestion), Tableaux de Bord ( CM en M2 MESS), etc.

**IAE et FSDE de Bordeaux** : Entrepreneurat social (CM en M2 Entrepreneurat), techniques de la recherche documentaire (CM en Licence 1 AES), Outils de reporting ( CM, Bachelor Finance, Insec).

Public à tous les niveaux de formation initiale et en alternance ( L1, L2, L3, M1, M2)

## EXPERIENCE PROFESSIONNELLE DANS LE SECTEUR PRIVÉ

- 2019** Animatrice territoriale, CRESS, antenne de Limoges
  - 2017** Chargée de mission, cellule CLE AQUITAINE, CROUS de Bordeaux
  - 2016** Chargée de mission, cellule CLE LOKAVIZ, CROUS de Bordeaux
  - 2012** Assistante contrôleur de gestion, ONCF, Direction des Finances et du Contrôle de Gestion, Rabat
  - 2011** Assistante contrôleur de gestion, SNCF, Direction Financière Infrastructure Comptabilité, Marseille
  - 2009** Chargée de la gestion financière et comptable, Fiduciaire l'entente, Meknès
- 

## PUBLICATIONS

**LAKHAL M. & HLADY RISPAL H., (2025)**, "Modèle de revenus et flux de valeur – vers un modèle de performance inversé de l'entreprise sociale", *Revue internationale PME*, à paraître.

XAVIER B., LAFAURIE K., **LAKHAL M. & SEVERIN E., (2024)**, « Les éclairages réciproques du droit et des sciences de gestion sur les concepts de la défaillance entrepreneuriale », *Edition l'Harmattan*, Collection droit privé et sciences criminelles, 24/10/2024, 261 pages.

**LAKHAL M. (2022)**, « Une lecture théorique des dynamiques de l'entrepreneuriat social », *Dans*, Emin S. et Schieb-Bienfait N., « *De l'entrepreneur à l'entrepreneuring* », Editions EMS, collection lectures et relecture, 17/02/2022, 261 pages.

## PUBLICATIONS SUR DES SITES UNIVERSITAIRES DE RECHERCHE :

**2015/2017** : étude en collaboration avec M. Hlady-Rispal , T. Verstraete et J. Boncler sur les business models de l'économie sociale et solidaire commanditée et financée par Domofrance et le Crédit Mutuel du Sud-Ouest dans le cadre du groupe Impulsion de la Fondation de Bordeaux.

Les deux études de cas ont donné lieu à la publication de deux Business model (version Poster, version Storyboard et version script) sur le site internet de l'équipe de recherche entrepreneuriat (grplab.com) et sur le site Amazon AWS :

- Le Business Model des Fées Papillons
- Le Business Model de la Ressourcerie de Cenon

## COLLOQUES SCIENTIFIQUES AVEC ACTES :

PLAK C., **LAKHAL M., (2024)**, « Empowering Vulnerable Communities: Social Entrepreneurs Incubating Micro-Enterprises », *RENT Congress*, 13-15 November, Nantes, France.

**LAKHAL M., (2024)**, « La dynamique des flux de valeurs au service de l'inclusion des travailleurs désocialisés : entre impératif de pérennité et logique de création de valeur plurielle »,XXXIIIe Conférence AIMS, Montréal, 3-4-5 et 6 juin 2024, Canada.

**LAKHAL M., (2022)**, « L'expérimentation sociale comme levier de rebond des structures d'insertion par le travail », *5<sup>ème</sup> colloque interdisciplinaire sur la défaillance d'entreprise*, « L'échec entrepreneurial : prévenir, guérir, rebondir », 28 et 29 avril, Université de Sherbrooke – Campus Longueuil, Canada.

**LAKHAL M., (2022)**, « Le tourisme sur la voie du digital : cas d'une plateforme communautaire de voyage », *1<sup>er</sup> congrès de l'Ascencia Business School*, « Comprendre et agir dans une société en mutation »,25 Février, Paris, France.

**LAKHAL M., (2021)**, « Innover et entreprendre à l'ère du numérique : le cas d'une start-up naissante dans le secteur du e-tourisme », *12<sup>ème</sup> Congrès AEI*, « Entrepreneuriat dans les activités et territoires culturels et créatifs », 13-15 Octobre, Sousse, Tunisie.

**LAKHAL M., (2021)**, « L'expérimentation sociale comme vecteur de l'efficacité économique et organisationnelle des structures à finalité sociale : cas de l'insertion par le travail », *88<sup>ème</sup> congrès de l'ACFAS* : « L'innovation sociale dans l'espace francophone : politiques, pratiques et outils », 3-7 mai, Sherbrooke, Canada.

**LAKHAL M., (2020)**, « Bricolage, effectuation et improvisation : des pratiques à croiser pour penser différemment l'innovation dans le contexte de l'entrepreneuriat inclusif », *Canadian Council for Small Business and Entrepreneurship*, 16 et 17 Octobre, Toronto, Canada.

GRAVIÉ PLANDÉ F., **LAKHAL M.**, (2019), "Looking for social entrepreneurship", *CREE Conference : « Entrepreneurship Education, rethinking connections : Implications, Opportunities and Challenges »*, 7-8 March, Roanne, France.

**LAKHAL M.**, HLADY-RISPAL M., (2018), "Deconstructing socio entrepreneurial associations' economic model from the BM perspective: the example of a French coordinating association involved in reeducation (ESAT)", *RENT Congress*, 4-6 November, Toledo, Spain.

**LAKHAL M.**, (2018), " modèle économique et entrepreneuriat social : étude d'un établissement d'aide par le travail en Limousin ", *14ème CIFEPME*, "Les nouvelles frontières de l'entrepreneuriat et de la PME", du 23 au 26 Octobre à l'université de Toulouse III, Paul Sabatier, France.

**LAKHAL M.**, (2018), " Entrepreneuriat social et solidaire : sens des affaires ou affaire de sens ? ", *5ème conférence internationale sur la responsabilité sociale des organisations- les innovations pro-sociales : de la finance responsable à l'entrepreneuriat social*, du 26 au 28 Juin à l'ISCAE de Casablanca, Maroc.

**LAKHAL M.**, (2018), " innover financièrement pour innover socialement : Quel modèle économique pour les organisations à finalité sociale ? ", *colloque international sous le thème : « Management de l'innovation : entre création de valeur et enjeux stratégiques »*, 18 et 19 Avril 2018, ENCG El Jadida, Maroc.

#### COLLOQUES SCIENTIFIQUES SANS ACTES :

**LAKHAL M.**, (2019), " Le Business Model des entreprises à finalité sociale ", *Workshop Inspeer*, le 7 Novembre 2019, EDC Paris, France

**LAKHAL M.**, (2018), " Les modèles d'affaires inclusifs en faveur des personnes en situation de handicap : cas du travail protégé et adapté en Limousin ", 2ème Journée Internationale d'études doctorales sous le thème : « Organisations en difficultés et Territoires en devenir » CREOP - IAE Limoges (France), en partenariat avec LÉRAA - Université du Québec à Chicoutimi (Canada), Les 12 et 13 Juin 2018, Limoges, France.

**LAKHAL M.**, (2017), " Les défis financiers des entrepreneurs sociaux en territoire aquitain ", 1ère Journée Internationale d'études doctorales sous le thème : « ORGANISATIONS ET TERRITOIRES » CREOP - IAE Limoges (France), en partenariat avec LÉRAA - Université du Québec à Chicoutimi (Canada), 13 Juin 2017, Limoges, France.

#### POSTER SCIENTIFIQUE

PLAK C., **LAKHAL M.**, (2018), « BoP and Reverse innovation strategies: towards integrated practices », *RENT Congress*, 4-6 November, Toledo, Spain.

#### ORGANISATION DES MANIFESTATIONS SCIENTIFIQUES

Organisation du 6ème colloque interdisciplinaire sur la défaillance d'entreprise (CIDE) : « les éclairages réciproques du droit et des sciences de gestion sur les concepts de la défaillance entrepreneuriale », 23 et 24 Novembre 2023, CREOP, Université de Limoges.

En collaboration avec :

Xavier Brédart, Professeur en sciences de gestion, Université de Mons

Karl Lafaurie, Professeur de droit privé, Université de Limoges

Eric Séverin, Professeur en sciences de gestion, Université de Lille

---

#### GROUPES DE RECHERCHE

Membre du groupe thématique AIRPME « INSPEER », Innovations, société et Processus Entrepreneuriaux.

Membre de l'Association Internationale de Recherche en Entrepreneuriat et PME.

Membre du comité de pilotage collectif formation et recherche en ESS Nouvelle-Aquitaine

Membre du groupe thématique entrepreneuriat culturel et créatif (ECC) de l'académie de l'entrepreneuriat et de l'innovation

Membre du projet SEREALINA : la sécurité alimentaire en Nouvelle Aquitaine